



Presupuesto utilizado en el primer trimestre 2025 en los 10 municipios más poblados

estado de Puebla

Mayo 2025



INSTITUTO PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y
VINCULACIÓN MUNICIPAL
“IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO”

Presupuesto utilizado en el primer trimestre 2025
en los 10 municipios más poblados

estado de Puebla



Ciudad de México, 2025 www.igavim.org

Mayo 2025, es una publicación anual editada por el IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO, calle Camelia 160, colonia Guerrero, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06300 y Héroe de Nacozari 406, colonia Zaragoza, Tehuacán, Puebla, C.P. 75750.
Contacto: igavim.oc@gmail.com

Queda prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de IGAVIM Observatorio Ciudadano.



La soberanía nacional reside esencial y originariamente en el pueblo. Todo poder público dimana del pueblo y se instituye para beneficio de éste. El pueblo tiene en todo tiempo el inalienable derecho de alterar o modificar la forma de su Gobierno

Art. 39 CPEUM

Reconocemos la colaboración para la realización del presente documento de:

Cada uno de los integrantes de IGAVIM, así como de los medios de comunicación por su difusión



INTRODUCCIÓN





Aunque aún no se puede hablar de subejercicio, ya que esta definición se revisará hasta el final del ejercicio, si es importante definirla.

De acuerdo a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) se define como:

“las disponibilidades presupuestarias que resultan, con base en el calendario de presupuesto, sin cumplir las metas contenidas en los programas o sin contar con el compromiso formal de su ejecución” (art 2 fracción LII)

Es decir, cuando el gasto público es menor que el que estaba programado hay subejercicio o cuando alguna institución gubernamental no gastó o utilizó lo que tenía aprobado para gastar y/o pagar en un ejercicio fiscal

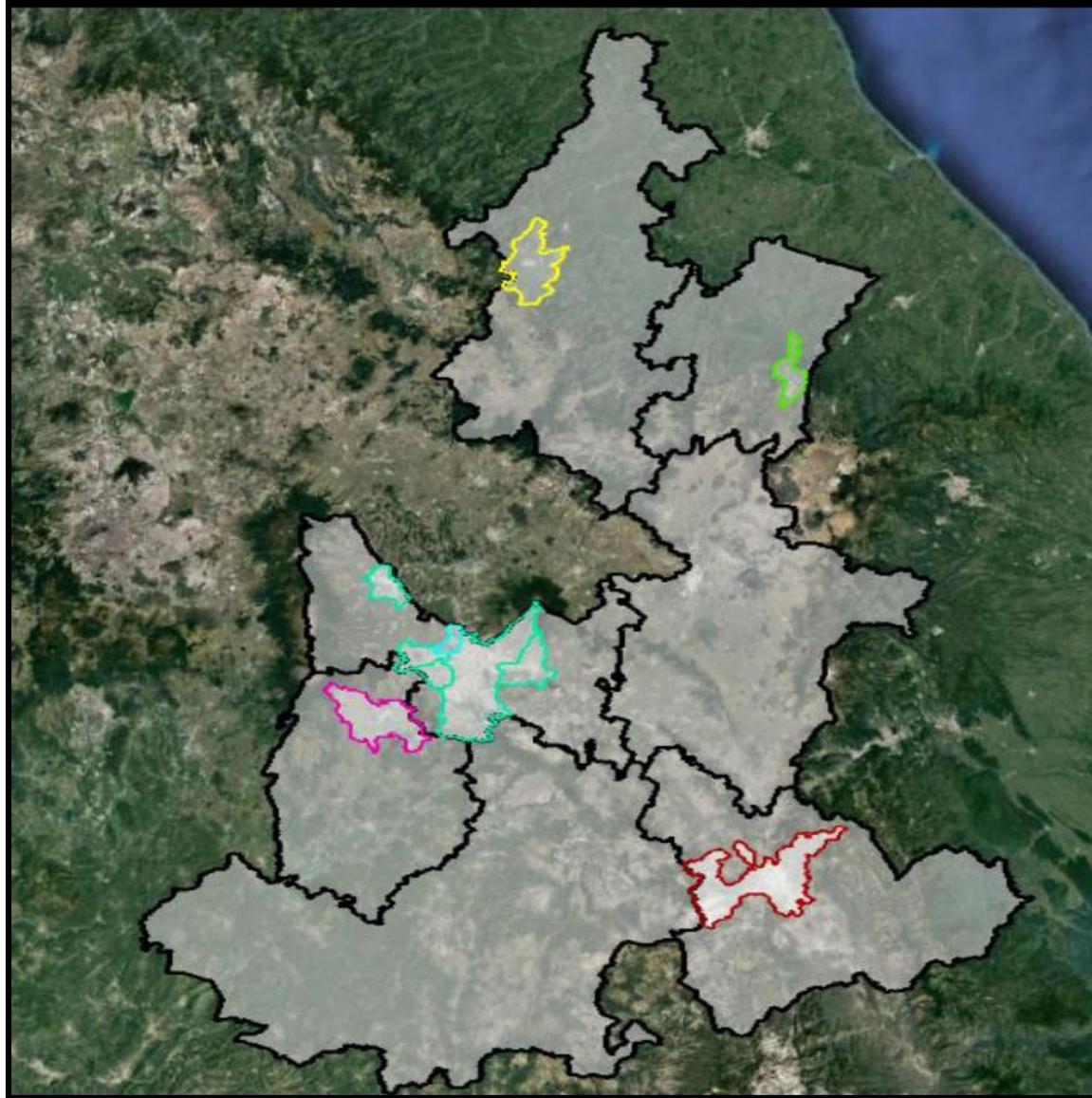
Modelo técnico para definición, análisis y seguimiento de propuestas.





MUNICIPIOS ANALIZADOS

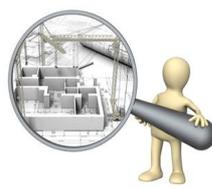






La siguiente tabla, muestra el Presupuesto de egresos aprobado para 2025 en cada Ayuntamiento y su modificación que tuvo en los primeros 3 meses

Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado
Amozoc	416,639,939.93	No transparentó	No transparentó	-
Atlixco	660,238,646.00	720,798,396.86	632,723,591.27	9.17%
Cuatlancingo	747,276,873.00	775,400,493.39	683,874,374.10	3.76%
Huauchinango	435,659,084.00	572,424,353.95	470,894,381.90	31.39%
Puebla	7,335,743,559.00	7,735,614,594.54	6,551,403,257.99	5.45%
San Andrés Cholula	1,128,195,958.00	1,151,376,237.97	990,311,633.76	2.05%
San Martín Texmelucan	542,561,000.00	642,376,122.61	501,566,229.92	18.40%
San Pedro Cholula	712,262,090.80	735,662,211.84	642,253,609.21	3.29%
Tehuacán	1,163,826,707.81	1,242,979,734.69	1,016,881,952.00	6.80%
Teziutlán	390,000,000.00	415,954,809.93	339,595,222.60	6.66%





A continuación se muestra un desglose específico por dependencias y/o áreas en cada Ayuntamiento, el monto aprobado, su modificación el monto devengado y el restante a partir del primer trimestre para este 2025.

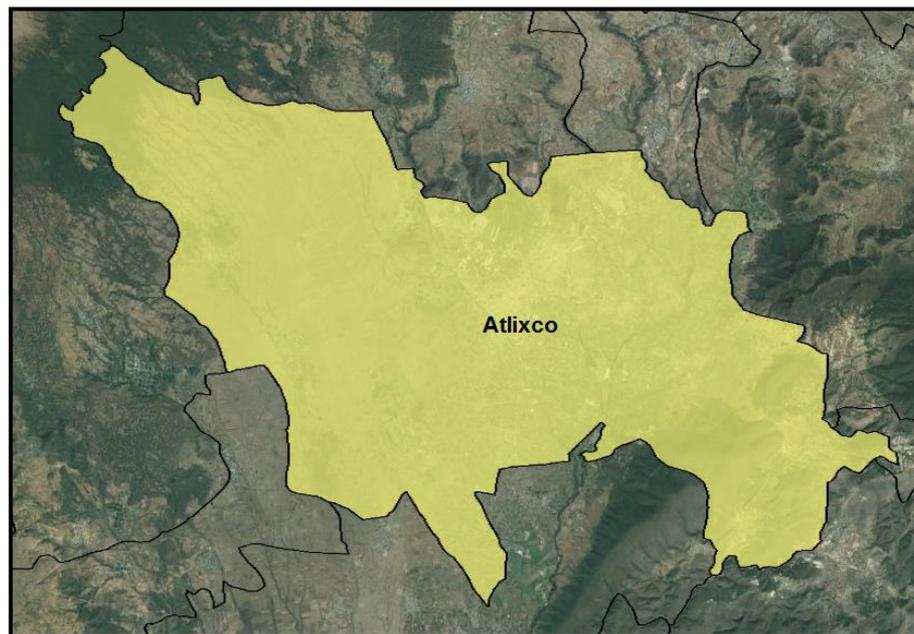
Vocabulario.

Monto devengado: se refiere a la acumulación de obligaciones a pagar, que se generan en un determinado período de tiempo, aunque el pago o el cobro no se realice en ese mismo momento



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Amozoc	416,639,939.93	No transparentó	No transparentó	No transparentó

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Atlixco	660,238,646.00	720,798,396.86	88,074,805.59	632,723,591.27

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

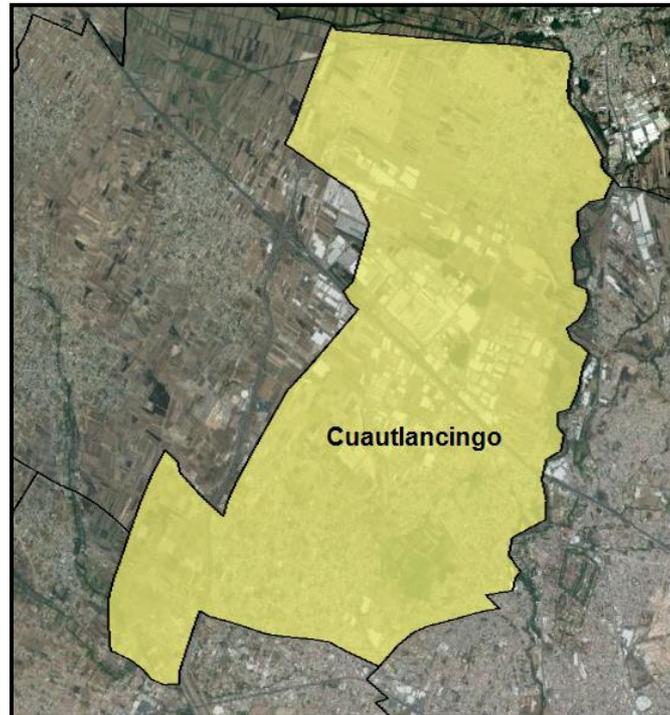


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Atlixco	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Recursos Humanos	238,549,991.62	238,549,991.62	47,140,122.28	191,409,869.34	0.00%
Dirección de Obras Públicas	177,953,435.17	132,157,338.97	346,357.83	131,810,981.14	-25.73%
Jefatura de Gestión Presupuestal	3,956,912.87	62,518,603.76	68,689.50	62,449,914.26	1479.98%
Dirección de Recursos Materiales	45,755,650.00	47,614,650.00	11,902,848.76	35,711,801.24	4.06%
Dirección de Seguridad Ciudadana	28,097,075.60	28,097,075.60	56,750.15	28,040,325.45	0.00%
Dirección de Turismo	22,275,000.00	22,275,000.00	642,127.36	21,632,872.64	0.00%
Dirección de Contabilidad	11,227,842.22	11,627,850.22	2,059,676.32	9,568,173.90	3.56%
Jefatura C4	11,026,227.50	11,026,227.50	1,294,799.70	9,731,427.80	0.00%
Dirección de Comunicación Social	9,142,908.00	10,442,908.00	1,373,184.01	9,069,723.99	14.22%
Jefatura de Asuntos Laborales	9,034,000.00	9,034,000.00	6,566.04	9,027,433.96	0.00%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal





Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Cuautlancingo	747,276,873.00	775,400,493.39	91,526,119.29	683,874,374.10

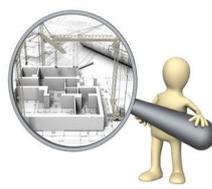
Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

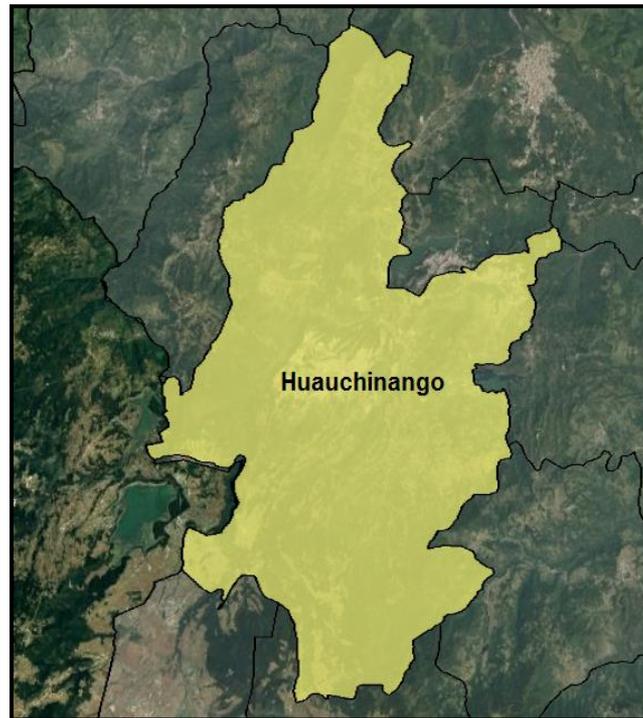


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Cuatlancingo	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Infraestructura	212,038,789.55	181,573,345.56	3,337,608.84	178,235,736.72	-14.37%
Dirección de Recursos Humanos	126,965,447.35	137,027,992.10	47,827,117.25	89,200,874.85	7.93%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Generales	115,875,086.93	100,738,266.88	12,812,968.79	87,925,298.09	-13.06%
Dirección de Egresos y Control Presupuestal	63,530,673.48	82,929,249.29	7,099,288.96	75,829,960.33	30.53%
Dirección de Gestión Policial	31,871,035.19	33,564,910.63	-	33,564,910.63	5.31%
Dirección de Atención Ciudadana	27,341,528.89	27,341,528.89	639,104.00	26,702,424.89	0.00%
Dirección de Servicios Públicos	8,243,856.11	25,274,579.01	3,380,767.80	21,893,811.21	206.59%
Dirección de Seguridad Pública	20,836,016.72	22,836,016.72	1,070,009.69	21,766,007.03	9.60%
Dirección de Medio Ambiente	16,287,540.95	18,477,899.96	3,035,610.80	15,442,289.16	13.45%
Sindicatura Municipal	18,044,479.52	16,488,748.19	38,496.20	16,450,251.99	-8.62%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal





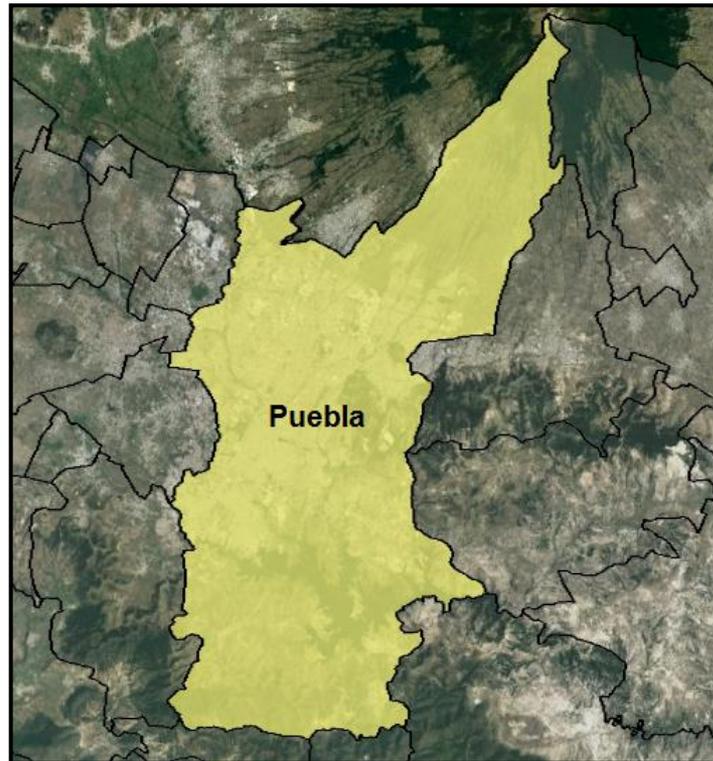
Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Huauchinango	435,659,084.00	572,424,353.95	101,529,972.05	470,894,381.90

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Huauchinango	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Desarrollo Urbano	177,252,864.47	177,254,172.76	8,895,836.42	168,358,336.34	0.00%
Dirección Operación Policial	58,053,201.26	58,059,201.26	8,604,888.47	49,454,312.79	0.01%
CERESO	22,911,396.53	22,911,396.53	5,615,709.46	17,295,687.07	0.00%
Tesorería municipal	15,769,671.73	18,327,495.66	2,386,264.68	15,941,230.98	16.22%
Dirección de Recursos Humanos	13,051,278.04	13,051,278.04	3,877,793.33	9,173,484.71	0.00%
Dirección de Turismo	8,938,220.42	10,489,570.42	12,180,266.21	-1,690,695.79	17.36%
Departamento de Limpia	9,187,184.85	9,187,184.85	3,166,004.08	6,021,180.77	0.00%
Dirección General del SMDIF	8,326,589.56	8,326,589.56	1,618,373.57	6,708,215.99	0.00%
Cabildo	7,314,767.98	7,314,767.98	1,726,180.19	5,588,587.79	0.00%
Presidencia Municipal	6,726,741.07	6,726,741.07	3,035,585.14	3,691,155.93	0.00%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Puebla	7,335,743,559.00	7,735,614,594.54	1,184,211,336.55	6,551,403,257.99

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Puebla	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Secretaría de Seguridad Ciudadana	1,595,529,101.00	1,511,158,109.12	222,718,367.91	1,288,439,741.21	-5.29%
Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información	1,490,608,969.00	1,429,707,962.65	123,290,553.36	1,306,417,409.29	-4.09%
Secretaría de Movilidad e Infraestructura	631,946,987.00	1,052,025,780.89	144,755,191.56	907,270,589.33	66.47%
Secretaría de Servicios Públicos	903,584,160.00	888,381,840.17	113,046,165.85	775,335,674.32	-1.68%
Organismo Operador del Servicio de Limpia	553,755,814.00	591,636,912.28	139,454,040.70	452,182,871.58	6.84%
Tesorería Municipal	376,637,522.00	445,149,691.45	105,465,207.08	339,684,484.37	18.19%
Tesorería municipal	376,637,522.00	445,149,691.45	105,465,207.08	339,684,484.37	18.19%
Sistema Municipal DIF	261,870,588.00	288,870,588.00	79,808,454.47	209,062,133.53	10.31%
Secretaría General de Gobierno	181,706,612.00	215,196,816.06	40,542,642.16	174,654,173.90	18.43%
Secretaría de Bienestar y Participación Ciudadana	223,299,032.00	175,123,962.07	11,797,677.63	163,326,284.44	-21.57%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
San Andrés Cholula	1,128,195,958.00	1,151,376,237.97	161,064,604.21	990,311,633.76

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

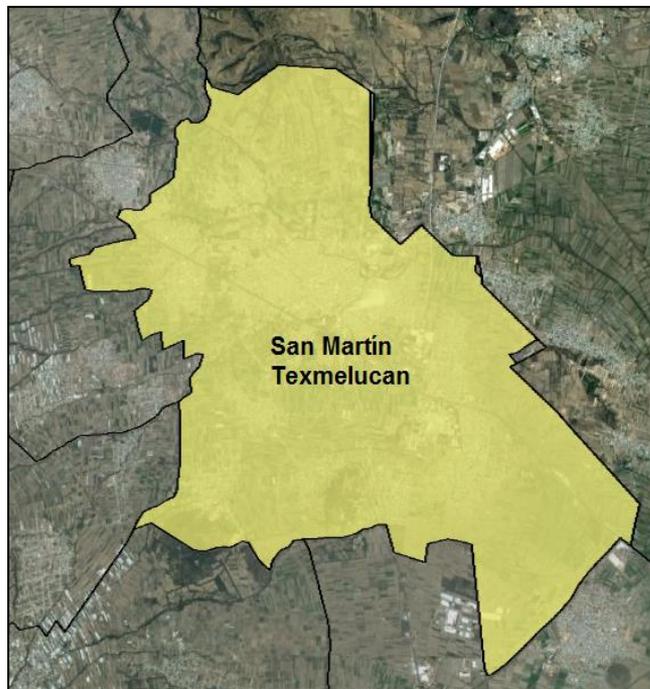


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año



San Andrés Cholula	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras	218,653,409.43	212,090,788.83	521,724.24	211,569,064.59	-3.00%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	73,655,920.00	79,564,114.08	16,542,306.57	63,021,807.51	8.02%
Dirección de Policía	76,242,264.25	75,280,927.24	11,161,450.63	64,119,476.61	-1.26%
Dirección de Egresos	49,167,039.63	56,125,471.51	3,327,431.58	52,798,039.93	14.15%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Vehiculares	58,129,283.76	48,633,686.58	13,362,122.04	35,271,564.54	-16.34%
Secretaría de Administración y Tecnologías de la Comunicación	28,881,387.66	40,186,619.16	1,241,624.84	38,944,994.32	39.14%
Dirección de Residuos Sólidos Urbanos	31,810,355.96	32,058,308.96	7,786,721.28	24,271,587.68	0.78%
Dirección de Centro de Emergencias	30,068,617.72	30,068,617.72	734,563.51	29,334,054.21	0.00%
Dirección de Participación Ciudadana, Colonias y Juntas Auxiliares	28,335,000.00	28,275,000.00	248,223.97	28,026,776.03	-0.21%
Dirección de Catastro	27,163,723.45	27,163,583.83	4,112,833.83	23,050,750.00	0.00%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



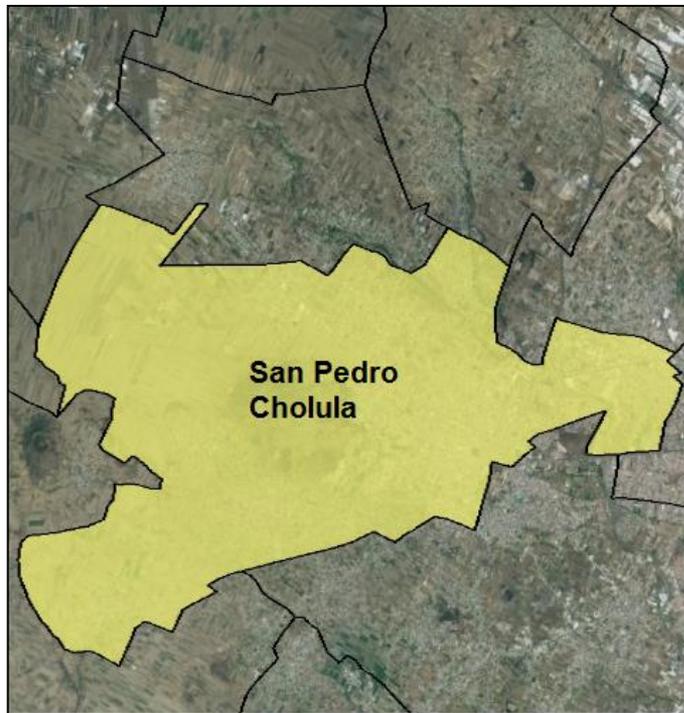
Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
San Martín Texmelucan	542,561,000.00	642,376,122.61	140,809,892.69	501,566,229.92

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

San Martín Texmelucan	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras Públicas	113,654,700.92	169,944,995.92	60,832,071.84	109,112,924.08	49.53%
Secretaría de Servicios Públicos	75,011,740.34	79,390,170.13	18,262,829.77	61,127,340.36	5.84%
Secretaría de Servicios Públicos	75,011,740.34	79,390,170.13	18,262,829.77	61,127,340.36	5.84%
Dirección de Seguridad Pública	54,167,532.68	67,061,399.61	7,920,440.09	59,140,959.52	23.80%
Dirección de Adjudicaciones	40,928,649.60	40,922,885.32	6,020,694.48	34,902,190.84	-0.01%
Tesorería Municipal	9,894,362.47	37,636,803.27	475,507.51	37,161,295.76	280.39%
Dirección de Ingresos	27,539,099.62	27,974,585.85	924,080,688.00	-896,106,102.15	1.58%
Dirección de Recursos Humanos	12,936,513.19	20,526,764.83	2,398,430.58	18,128,334.25	58.67%
Dirección de Asuntos Jurídicos	19,099,801.97	18,218,944.31	3,068,280.35	15,150,663.96	-4.61%
Dirección de Tránsito y Vialidad	11,513,770.78	11,606,359.22	2,199,869.09	9,406,490.13	0.80%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
San Pedro Cholula	712,262,090.80	735,662,211.84	93,408,602.63	642,253,609.21

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

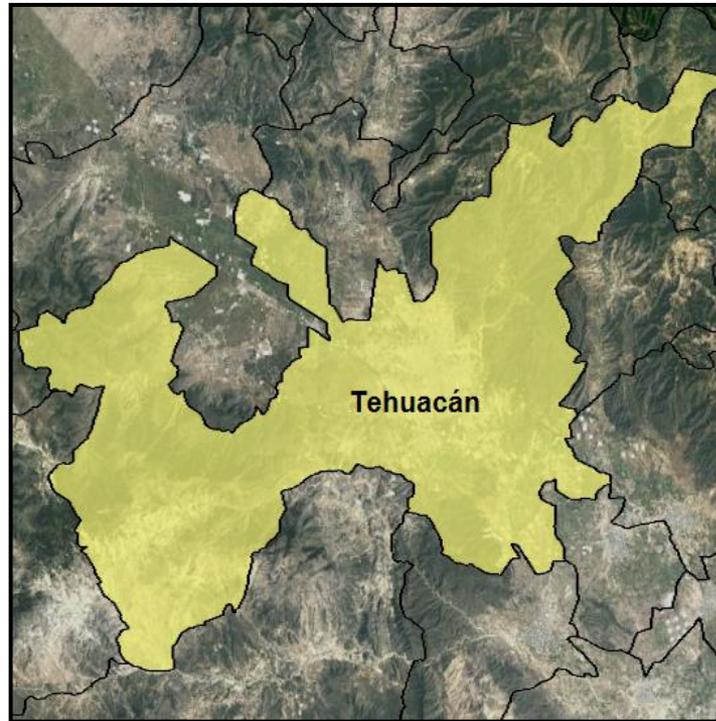


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

San Pedro Cholula	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Recursos Humanos	298,684,290.18	298,934,290.18	57,175,443.85	241,758,846.33	0.08%
Organismo Operador del Servicio de Limpia del municipio de San Pedro Cholula	63,341,786.14	63,341,786.14	11,737,695.22	51,604,090.92	0.00%
Dirección De Obra Pública	51,227,753.65	51,227,753.65	266,800.00	50,960,953.65	0.00%
Dirección de Servicios Públicos Generales	45,944,229.15	45,944,229.15	4,783,828.00	41,160,401.15	0.00%
Dirección de Bienestar Social	34,233,216.81	34,233,216.81	0.00	34,233,216.81	0.00%
Dirección de Cereso	10,742,685.40	34,142,806.44	1,231,788.97	32,911,017.47	217.82%
Dirección de Ingresos	16,910,034.73	16,910,034.73	0.00	16,910,034.73	0.00%
Secretaría de Turismo, Cultura y Desarrollo Económico	15,125,176.08	15,125,176.08	0.00	15,125,176.08	0.00%
Dirección del Centro de Comando y Control C2	14,820,993.00	14,820,993.00	0.00	14,820,993.00	0.00%
Secretaría de Finanzas	9,675,048.00	9,675,048.00	0.00	9,675,048.00	0.00%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal





Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Tehuacán	1,163,826,707.81	1,242,979,734.69	226,097,782.69	1,016,881,952.00

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

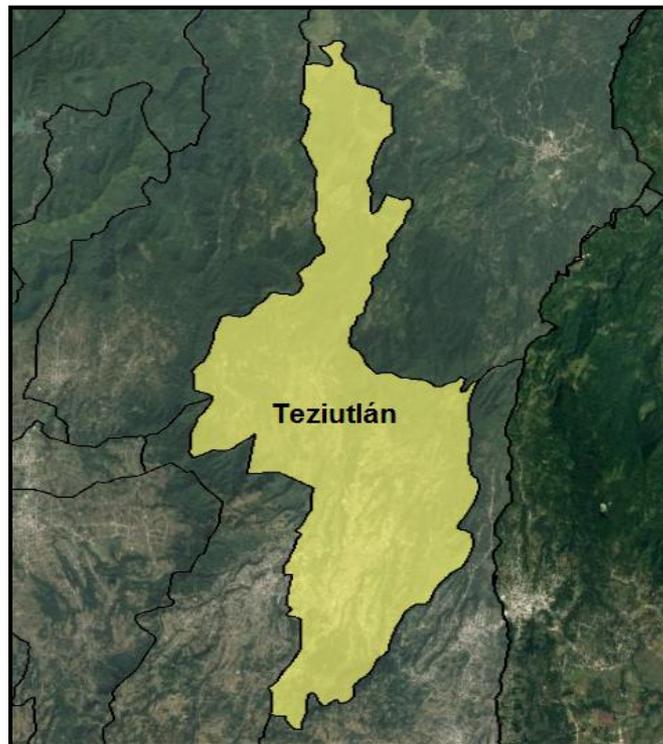


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Tehuacán	Presupuesto aprobado 2025 (\$)	Presupuesto modificado mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras Públicas	349,673,983.80	406,698,525.20	72,290,765.07	334,407,760.13	16.31%
Dirección de Seguridad Pública	146,478,884.73	169,300,720.52	26,607,427.82	142,693,292.70	15.58%
Tesorería Municipal	98,323,877.95	84,527,801.50	20,864,200.35	63,663,601.15	-14.03%
Dirección del Centro Penitenciario	40,731,618.68	40,704,354.68	6,755,772.19	33,948,582.49	-0.07%
Coordinación del Hospital Municipal	38,183,322.85	38,083,034.69	7,226,531.96	30,856,502.73	-0.26%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Generales	30,095,183.66	37,601,261.19	6,766,198.25	30,835,062.94	24.94%
Dirección de Contabilidad e Ingresos	23,344,065.45	37,562,748.88	18,257,392.06	19,305,356.82	60.91%
Dirección de Recursos Humanos	32,812,454.00	32,897,676.02	5,962,203.97	26,935,472.05	0.26%
Dirección de Tránsito Municipal	34,695,311.44	27,540,555.41	4,991,877.26	22,548,678.15	-20.62%
Presidencia Municipal	30,301,155.99	22,001,249.67	514,844.91	21,486,404.76	-27.39%



Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado para 2025 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado en mar 2025 (\$)	Monto devengado 1er trim 2025 (\$)	Resta por ejercer en 2025 (\$)
Teziutlán	390,000,000.00	415,954,809.93	76,359,587.33	339,595,222.60

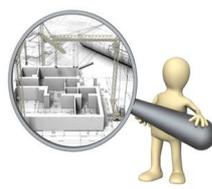
Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para este año

Teziutlán	Presupuesto aprobado para 2025 (\$)	Presupuesto modificado en mar 2025 (\$)	Devengado mar 2025	Monto que falta por ejercer en 2025 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Obra Pública	136,198,000.00	153,568,184.91	9,921,103.07	143,647,081.84	12.75%
Seguridad Pública	48,793,000.00	45,638,850.00	6,450,532.04	39,188,317.96	-6.46%
Dirección de Agua	34,673,848.00	34,953,848.00	17,903,391.46	17,050,456.54	0.81%
Presidencia Municipal	21,742,000.00	21,845,900.00	4,644,566.42	17,201,333.58	0.48%
Limpia Pública	15,725,000.00	17,978,560.16	8,101,804.43	9,876,755.73	14.33%
Alumbrado Público	16,538,912.00	16,307,851.84	2,558,469.22	13,749,382.62	-1.40%
CERESO	11,000,000.00	14,887,225.02	2,819,359.61	12,067,865.41	35.34%
DIF Municipal	8,345,000.00	8,545,000.00	1,757,061.25	6,787,938.75	2.40%
Tesorería Municipal	8,444,000.00	7,584,871.64	1,696,268.22	5,888,603.42	-10.17%
Egresos	7,792,000.00	4,144,160.30	1,359,881.47	2,784,278.83	-46.82%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal





CONCLUSIONES





- ✓ 9 de los 10 municipios analizados, publicaron su estado analítico del presupuesto de egresos en sus portales de transparencia.
- ✓ Solo el ayuntamiento de Amozoc, no ha transparentado el estado analítico del presupuesto de egresos correspondiente al primer trimestre de 2025
- ✓ Los 9 municipios tuvieron modificaciones incrementando su presupuesto de egresos aprobado al final del año pasado
- ✓ El mayor presupuesto se definió en las 2 siguientes áreas:
 - Atlixco: Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Obras Públicas
 - Cuatlancingo: Dirección de Infraestructura y Dirección de Recursos Humanos
 - Huachinango: Dirección de Desarrollo Urbano y Dirección Operación Policial
 - Puebla: Secretaría de Seguridad Ciudadana y Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información
 - San Andrés Cholula: Dirección de Obras y Dirección de Servicios Públicos Municipales
 - San Martín Texmelucan: Dirección de Obras Públicas y Secretaría de Servicios Públicos
 - San Pedro Cholula: Dirección de Recursos Humanos y el Organismo Operador del Servicio de Limpia del municipio de San Pedro Cholula
 - Tehuacán: Dirección de Obras Públicas y Dirección de Seguridad Pública
 - Teziutlán: Obra Pública y Seguridad Pública
- ✓ 7 Ayuntamientos de los aquí analizados, aún no justifican y jerarquizan los montos con los alcances previstos y las líneas de acción especificadas en el Plan Municipal de Desarrollo



- ✓ En el caso del ayuntamiento de Huauchinango y de acuerdo con sus estado analítico, el presupuesto designado para la Dirección de Turismo ya fue utilizado en su totalidad, teniendo un monto negativo de \$1,690,695.79
- ✓ El mayor incremento presupuestal se identificó en Atlixco en la Jefatura de Gestión Presupuestal, en Cuautlancingo en la Dirección de Servicios públicos, en Puebla en la Secretaría de Movilidad e Infraestructura, San Andrés Cholula en la Secretaría de Administración y Tecnologías de la Comunicación, San Martín Texmelucan en Tesorería Municipal, San Pedro Cholula en la Dirección de Cereso, Tehuacán en la Dirección de Contabilidad e Ingresos y en Teziutlán en el CERESO
- ✓ Las necesidades identificadas definen el presupuesto a utilizar, las modificaciones remarcan aquellas que no se identificaron qy que se incluyen para cumplir con las líneas de acción, sin embargo, una deficiente identificación y jerarquización de las necesidades trae consigo impactos acumulativos negativos.
- ✓ Remarcar que, la trazabilidad del desempeño inicia desde las propuestas de campaña hasta su instrumentación y la eficiencia, se valora entre los indicadores de seguimiento, el Plan Municipal de Desarrollo, los criterios técnicos-legales y la aprobación de la sociedad



www.igavim.org igavim.oc@gmail.com

 IGAVIM Observatorio Ciudadano

 @IGAVIM



Observatorio Ciudadano Certificado

